

Mitglieder des Vorstands und Delegiertenversammlung ARTISET
Mitglieder der Branchenräte, Branchenkonzferenzen sowie Kollektivmitglieder CURAVIVA, INSOS und YOVITA

Bern, 18. Dezember 2025

Vorinformation Konsultation: Anpassung Gremienmodell der Föderation ARTISET und ihrer Branchenverbände CURAVIVA, INSOS und YOVITA

Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Vertreter:innen der strategischen Gremien und Kollektivmitglieder

Die Föderation ARTISET wurde 2022 bewusst als Startorganisation gegründet mit der Absicht, die Strukturen nach den ersten Erfahrungen zu optimieren. Im März dieses Jahres fand an der gemeinsamen Sitzung der Branchenräte und des Vorstands ein erster Austausch zur Gremienstruktur statt und an der Delegiertenversammlung wurde über die geplante Analyse informiert. Auf dieser Basis nahm der Vorstand zusammen mit Moderator Andreas Wenger von der Transforma Consulting eine umfassende Prüfung der heutigen Organisation vor. Dafür wurden einerseits die Strukturen der strategischen Gremien durchleuchtet. Andererseits beauftragte der Vorstand die Geschäftsleitung ARTISET, die Schnittstelle zwischen strategischer und operativer Führungsebene und die Organisation der operativen Leitung zu analysieren. Daraus resultierten zwei Projekte:

- 1) Weiterentwicklung der Föderation auf strategischer Ebene
- 2) Weiterentwicklung der Organisationsstruktur der Geschäftsstelle

Gestützt auf diese Analysen und die Erfahrungen der letzten dreieinhalb Jahre hat der Vorstand Bilanz gezogen und konkrete organisatorische Weiterentwicklungen definiert. Mit diesem Schreiben möchten wir Sie zum weiteren Vorgehen und zur geplanten Konsultation auf strategischer Ebene vorinformieren (Projekt 1). Ihre Mitwirkung als Vertreter:innen der Branchenräte, der Branchenkonzferenzen und der Delegiertenversammlung von ARTISET ist für dieses Vorhaben von zentraler Bedeutung. Ebenfalls orientieren wir Sie über die Entscheide des Vorstands zur Organisationsstruktur der Geschäftsstelle (Projekt 2).

1) Weiterentwicklung auf strategischer Ebene: Vorinformation und Etappen der Konsultation

Der Vorstand hat einen Vorschlag zur Reorganisation der strategischen Gremien der Föderation erarbeitet. Ziel ist es, die Rollen der heute bestehenden Gremien zu schärfen und besser aufeinander abzustimmen. Der Vorstand ist überzeugt, dass die Reorganisation die Komplexität reduziert, Doppelspurigkeit

beseitigt und die Schaffung von klaren Zuständigkeiten und effizienteren Schnittstellen ermöglicht. Zudem soll sie einen verstärkten und strukturierteren Einbezug der Mitglieder gewährleisten.

Der Vorstand legt Ihnen das Gremienmodell im neuen Jahr zur Konsultation vor und lädt Sie herzlich zur Mitwirkung ein.

Etappen der Konsultation und Entscheidung

Termine 2026	Gremien	Etappe
9. März, 13.15-16.15 Uhr	Vertreter:innen Vorstand ARTISET, Branchenräte CURAVIVA, INSOS, YOUVITA	Mündliche Konsultation im Rahmen der gemeinsamen Sitzung
<i>Im Anschluss: Prüfung der Konsultationsantworten und ggf. Anpassung des vorgeschlagenen Gremienmodells</i>		
17. März: Branchenkonferenz INSOS, 9.00-16.30 Uhr 19. März: Info-Anlass für Vertreter:innen Branchenkonferenz und Delegierte YOUVITA (online), 14.00-15.30 Uhr 30. März: Branchenkonferenz CURAVIVA, 10.00-16.00 Uhr	Vertreter:innen Branchenkonferenzen und Delegiertenversammlung <i>Vertreter:innen von INSOS und CURAVIVA, die nicht an ihrer Branchenkonferenz teilnehmen können, sowie Delegierte ohne Branchenkonferenz-Zugehörigkeit, können den Online-Termin von YOUVITA nutzen.</i>	Mündliche Konsultation im Rahmen der Branchenkonferenzen CURAVIVA, INSOS und des Info-Anlasses von YOUVITA
16. März bis 16. April	Delegierte sowie Präsidien und Geschäftsführende der Kollektivmitglieder	Schriftliche Konsultation zum Entwurf der Statutenrevision
<i>Im Anschluss: Prüfung der Konsultationsantworten und ggf. Anpassung des vorgeschlagenen Gremienmodells</i>		
1. Mai	Vorstand ARTISET	Entscheide und Anträge an die Delegiertenversammlung
24. Juni	Delegiertenversammlung	Entscheid neues Gremienmodell und entsprechende Statutenanpassung

ARTISET

Zieglerstrasse 53, 3007 Bern
T +41 31 385 33 33
info@artiset.ch, artiset.ch

Branchenverbände von ARTISET, der Föderation der Dienstleister für Menschen mit Unterstützungsbedarf

CURAVIVA **INSOS** **YOUVITA**

Die Konsultationstermine erhalten Sie in den nächsten Tagen via Outlook. Die detaillierten Konsultationsunterlagen zum Gremienmodell erfolgen rund zwei Wochen vor den jeweiligen Konsultationsterminen. Wir freuen uns sehr auf einen inspirierenden und konstruktiven Austausch über die Gestaltung der Zukunft unserer Föderation.

2) Hintergrundinformation zur Weiterentwicklung der Organisationsstruktur der Geschäftsstelle

Im Rahmen des 2. Projekts genehmigte der Vorstand den Antrag der Geschäftsleitung, die Leitungsstruktur per 1. Januar anzupassen. Das neue Modell legt den Fokus auf Kohärenz, wirkungsvolle Führung, Effizienz und hohen Mitglieder- und Kundennutzen. Die wichtigsten Änderungen:

- Der/die Geschäftsführer:in von ARTISET trägt die operative Gesamtverantwortung und koordiniert die strategische und operative Leitung.
- Die Verbandsleistungen werden in die Bereiche Interessensvertretung, Fachentwicklung und Branchenlösungen gegliedert. Die Geschäftsführenden der Branchenverbände bilden ein Koordinationsgremium, das die Zusammenarbeit und die Kohärenz der Leistungserbringung sowie die Ausrichtung auf die Interessen der Mitglieder laufend sichert.
- Die Leitung der neu geschaffenen «Zentralen Dienste» (bestehend aus Finanzen, Services und HR) nimmt in der Geschäftsleitung Einsitz.
- Für Organisationsentwicklung und Planungsarbeit sowie für Kommunikation, Events und Mitgliederadministration werden zwei Stabsstellen gebildet, indem bereits vorhandene Ressourcen wirksamer gebündelt werden.
- Die Geschäftsleitung von ARTISET setzt sich ab 1. Januar 2026 wie folgt zusammen: Daniel Höchli (Geschäftsführer), Cornelia Rumo Wettstein (Leitung YOUVITA und Bereich Interessensvertretung), Rahel Stuker (Leitung INSOS und Bereich Fachentwicklung), Christina Zweifel (Leitung CURAVIVA und Bereich Branchenlösungen), Monika Weder (Leitung Bildung) und Helene Geisseler (Leitung der Zentralen Dienste).

Die Umsetzung der organisatorischen Veränderungen beginnen im Januar. Dazu gehört auch der Übergang in agile Arbeitsformen und -prozesse. Die Mitarbeitenden werden in Teilprojekten aktiv mitwirken. Ziel ist die Umsetzung bis Ende 2026.

Ausblick: Geplante personelle Übergabe der Geschäftsführung auf Anfang 2027

Daniel Höchli wird die Geschäftsführung von ARTISET in Abstimmung mit dem Vorstand nach dem Abschluss der wesentlichen Umsetzungsphase (Gremienmodell und Organisationsstruktur der Geschäftsstelle) auf Anfang 2027 abgeben. Der Vorstand freut sich, dass er während dieses zentralen Umsetzungsjahres 2026 noch auf die operative Führung von Daniel zählen darf. Seine langjährige Erfahrung ist von grossem Wert in dieser intensiven Zeit. Um sein grosses Wissen und Know-how in der Föderation zu halten, hat der Vorstand den Wunsch geäußert, dass Daniel bis zu seiner ordentlichen Pensionierung ein weiteres Jahr in fachlicher Funktion für ARTISET tätig bleibt. Der Rekrutierungsprozess für die Nachfolge wird Ende Februar 2026 lanciert.

Vielen Dank für Ihre Kenntnisnahme und für das Vormerken der Konsultationsschritte. Die weiteren Informationen folgen wie angekündigt. Bis dahin steht Ihnen Daniel Höchli, Geschäftsführer ARTISET, für weitere Auskünfte gerne zur Verfügung: daniel.hoechli@artiset.ch

ARTISET

Zieglerstrasse 53, 3007 Bern
T +41 31 385 33 33
info@artiset.ch, artiset.ch

Branchenverbände von ARTISET, der Föderation der
Dienstleister für Menschen mit Unterstützungsbedarf

CURAVIVA INSOS YOUVITA

ARTISET

Wir wünschen Ihnen frohe Festtage und einen guten Start ins neue Jahr!

Herzliche Grüsse

ARTISET



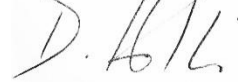
Laurent Wehrli
Co-Präsident

ARTISET



Marianne Streiff
Co-Präsidentin

ARTISET



Daniel Höchli
Geschäftsführer

CURAVIVA



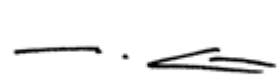
Patric Bhend
Vorstandsmitglied ARTISET
Präsident Branchenverband

INSOS



Dagmar Domenig
Vorstandsmitglied ARTISET
Präsidentin Branchenverband

YOUVITA



Marco Camus
Vorstandsmitglied ARTISET
Präsident Branchenverband

ARTISET

Zieglerstrasse 53, 3007 Bern
T +41 31 385 33 33
info@artiset.ch, artiset.ch

Branchenverbände von ARTISET, der Föderation der
Dienstleister für Menschen mit Unterstützungsbedarf

CURAVIVA INSOS YOUVITA